

西九文化區管理局進行的顧問研究

	日期	顧問研究項目 的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究 的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的 支出)
1.	2009 年 7 月– 2012 年 1 月	概念圖則顧問研究	擬備概念圖則方案以 進行公眾參與活動， 並供西九文化區管理 局(管理局)評選	Foster + Partners Limited	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.fosterandpartners.com/	57,016,380 港元
2.	2009 年 7 月– 2012 年 1 月	概念圖則顧問研究	擬備概念圖則方案以 進行公眾參與活動， 並供管理局評選	Office for Metropolitan Architecture Stedebouw B.V.	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.oma.eu/	37,264,995 港元
3.	2009 年 7 月– 2012 年 1 月	概念圖則顧問研究	擬備概念圖則方案以 進行公眾參與活動， 並供管理局評選	許李嚴建築師事務有 限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.rocco.hk/	42,781,500 港元
4.	2009 年 7 月– 2012 年 7 月	發展圖則項目顧問研 究	根據獲選的概念圖則 方案擬備發展圖則	莫特麥克唐納香港有 限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.mottmac.com/	78,049,350 港元

附表二

	日期	顧問研究項目 的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究 的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的 支出)
5.	2011 年 2 月– 6 月	三家概念圖則顧問的 獨立成本檢討	評估三家概念圖則顧 問的成本預算	利比有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://rlb.com/	520,000 港元
6.	2011 年 4 月– 2012 年 11 月	採購策略顧問服務	研究和建議有關設計 比賽、一般採購和其 他採購模式的策略	利比有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://rlb.com/	3,176,402 港元
7.	2012 年 2 月– 2014 年 7 月	苗圃景觀顧問服務	為西九文化區成立及 設計樹木苗圃的方案 提供專業的景觀設計 顧問服務	泛亞環境有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.earthasia.com.hk/	1,025,000 港元
8.	2012 年 3 月– 2014 年 7 月	綜合發展顧問研究	為西九文化區的協調 發展，提供務實的發展建議	萊坊測計師行有限公 司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.knightfrank.com.hk/	--

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
9.	2012 年 4 月– 8 月	資訊及通訊科技總體 策略規劃顧問服務	就資訊及通訊科技服務和設施提供總體策略規劃、方案和建議；審視所需的人才和資源；釐定所需投資額和訂定優先次序	國際商業機器中國香港有限公司	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.ibm.com/hk/en/	3,788,000 港元
10.	2012 年 5 月– 7 月	組合設計顧問及建築工程合約(中央區)的策略	研究西九文化區下一階段的實施方案，特別為中央區的長遠發展組合設計顧問服務和建築工程合約提供意見	阿特金斯中國有限公司	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.asiapacific.atkinsglobal.com/	2,793,418 港元
11.	2012 年 6 月– 8 月	向屋宇署提交查詢	向屋宇署提交有關整個修訂概念圖則的查詢，概述當中的討論要點，為下一步工作作準備	Foster + Partners Limited 及呂元祥建築師事務所(香港)有限公司	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.fosterandpartners.com/ http://www.rlphk.com/	350,800 港元

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
12.	2012 年 6 月– 2014 年 12 月	西九文化區土地顧問服務	協助管理局申請和獲取由地政總署批發的土地用以發展公園 (包括自由空間)、M+和戲曲中心	萊坊測計師行有限公司	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.knightfrank.com.hk/en	445,275 港元
13.	2012 年 7 月– 11 月	城市設計和景觀指引	為西九文化區發展制訂城市設計和景觀指引，以確保總綱規劃的設計整體性能得以維持和實現	Foster + Partners Limited	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.fosterandpartners.com/	2,727,400 港元
14.	2012 年 9 月– 11 月	戲曲中心的零售設施分析	評估及分析戲曲中心建築設計比賽各入圍設計的零售、餐飲和消閒設施	仲量聯行	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.joneslanglasalle.com.hk/	395,000 港元

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
15.	2012 年 9 月– 2013 年 4 月	地庫區域 2B 及 3A 的方案設計顧問服務	確認和解決與地庫設計有關的問題，解決方案須符合所有政府部門/管理局的標準、條例以及其他要求，同時亦要符合所有上蓋發展項目的銜接要求	呂元祥建築師事務所 (香港)有限公司	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.rlphk.com/	18,938,396 港元
16.	2012 年 9 月– 2013 年 9 月	區域供冷系統第一階段實施研究及方案設計之顧問服務	研究區域供冷系統/中央供冷系統，以及規劃在西九文化區實施區域供冷系統的方案	奧雅納工程顧問香港有限公司	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.arup.com/	344,925 港元

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
17.	2012 年 9 月– 2013 年 12 月	為西九文化區管理局 擬備西九文化區建議 發展大綱圖	擬備西九文化區建議 發展大綱圖。此圖則 會為西九文化區發展 的詳細地盤規劃、公 共工程規劃、擬備批 地申請、以及建築圖 則批核過程，提供基 礎、指引及參考	香港盧緯綸建築規劃 有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.llewelynd.com/	2,140,800 港元
18.	2012 年 9 月– 2014 年 3 月	岩土/工地勘測及前期 工程顧問服務	在整個西九文化區進 行工地勘測，以獲取 足夠有關岩土狀況的 資訊；設計和採購西 九文化區西面地段的 臨時道路工程合約； 監督興建工地辦公室	艾奕康有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.aecom.com/	1,558,358 港元

附表二

	日期	顧問研究項目 的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究 的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的 支出)
19.	2012 年 9 月– 2017 年 12 月	戲曲中心工料測量顧 問服務	為戲曲中心提供工料 測量顧問服務	利比有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://rlb.com/	169,000 港元
20.	2012 年 9 月– 2018 年 9 月	公園及小型展覽館工 料測量顧問服務	為公園及小型展覽館 提供工料測量顧問服 務	利比有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://rlb.com/	--
21.	2012 年 9 月– 2018 年 9 月	M + 第一期工料測量 顧問服務	為 M+ 第一期提供工 料測量顧問服務	威寧謝香港有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.langdonseah.c om/	--
22.	2012 年 10 月– 2014 年 10 月	有關整區消防安全策 略及消防工程的顧問 服務	為整個西九文化區制 訂消防安全策略和原 則，並在呈交草擬策 略前諮詢消防處以取 得該處原則上同意有 關策略	奧雅納工程顧問香港 有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.arup.com/	316,500 港元

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
23.	2012 年 11 月– 12 月	公園項目管理顧問的 範圍及簡要定義	為西九文化區的公園 項目管理顧問服務擬 備合約	Evans & Peck Pty Ltd	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.evanspeck.com/	452,269 港元
24.	2012 年 12 月	酒店、辦公室和住宅 的估值顧問服務	為西九文化區內各酒 店、辦公室和住宅部 份進行估值	第一太平戴維斯估值 及專業顧問有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.savills.com.hk/	250,000 港元
25.	2012 年 12 月– 2013 年 2 月	臨時表演活動的環境 噪音監測服務	監測臨時表演活動的 環境噪音，以確保符 合環境保護署的規定	聲學及空氣測試實驗 室有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.aa-lab.com/	128,850 港元
26.	2012 年 12 月– 2017 年 12 月	興建戲曲中心(第一 期)的設計和管理顧問 協議	為戲曲中心提供設計 和管理顧問服務	譚秉榮建築事務所及 呂元祥建築師事務所 (香港)有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.bingthomarchitects.com/ http://www.rlphk.com/	3,000,000 港元

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
27.	2013 年 3 月– 7 月	更新西九文化區項目 成本顧問服務	因應相關的發展參數 和情況，以探討更新 西九文化區項目成本 的方式	利比有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://rlb.com/	--
28.	2009 年 8 月– 2010 年 1 月	西九文化區表演藝術 場地市場分析顧問研 究	獲取有關現行及潛在 訪客/顧客的市場資 料，以便提出可吸引 目標市場及潛在觀眾/ 顧客的市場策略；運 用強弱機危綜合分析 法，並與珠江三角 洲、內地主要城市及 海外表演藝術場地群 組作比較，確別西九 表演藝術場地的優 勢、不足之處以及其 所面對的機遇和危機	德勤企業管理諮詢 (香港)有限公司	有關資料請參閱其官方 網頁 http://www.deloitte.com/	1,650,000 港元

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
29.	2009 年 8 月– 2010 年 1 月	西九文化區表演藝術場地管治模式顧問研究	為西九文化區內的新建表演藝術場地，考慮並提出最適合的管治模式以及其與政府、非政府組織的關係。參考其他國家的類似例子，分析其架構、政策及營運手法	Creative Thinking - Positive Solutions Pty Ltd.	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.positive-solutions.com.au/	4,700,100 港元

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
30.	2011 年 5 月– 2012 年 1 月	表演藝術設施管治模式的執行策略研究	研究及擬備落實表演藝術設施管治模式的執行策略，集中分析第一階段設施包括戲曲中心、自由空間，並建議其管治模式和執行策略	New Arts	New Arts 由本地資深藝術行政人員鄭新文教授於 2002 年成立。鄭教授擁有超過 30 年的藝術行政經驗，並於多個香港具聲望的藝術組織出任要職，包括香港藝術節行政總監、香港藝術發展局秘書長、香港電台第 4 台台長及香港管弦樂團助理總經理。自 2002 年，鄭教授集中培訓藝術行政人員及提供顧問服務	250,000 港元

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
31.	2011 年 11 月	西九文化區售票服務系統概覽	進行售票服務系統研究，以便為西九文化區發展其售票系統的功能方案、設計方案及運作計劃作準備	Roger Tomlinson	有關資料請參閱其官方網頁 http://theticketinginstitute.com/	18,090 港元
32.	2009 年 8 月– 2010 年 4 月	西九文化區博物館及展覽中心市場分析顧問研究	研究的結果和建議用以支援管理局董事局研究西九文化區博物館及展覽中心的設計參數、選址方案，以及其分階段發展方式，從而擬備西九文化區的發展圖則，並有助於探索西九文化區博物館及展覽中心於香港以及國際上策略性定位的方向	Economic Research Associates	隸屬 AECOM Technology Corporation，有關資料請參閱其官方網頁 http://www.aecom.com/	3,030,200 港元

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
33.	2009 年 8 月– 2010 年 4 月	西九文化區博物館及展覽中心管治模式顧問研究	研究的結果和建議，用以協助制訂最適合西九文化區博物館及展覽中心的管治模式，並確定博物館與管理局，以及博物館與政府和非政府機構之間的關係	Cultural Innovations Limited	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.culturalinnovations.com/	5,156,763 港元
34.	2009 年 5 月– 2011 年 8 月	擬備西九發展圖則的公眾參與活動分析和報告顧問研究	為擬備西九文化區發展圖則的三階段公眾參與活動中收集、分析及報告持份者及公眾的意見	理大科技及顧問有限公司	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.ptec.com.hk/	5,465,778 港元
35.	2010 年 1 月– 12 月	西九文化區管理局投資策略及資金管理事宜顧問建議	為管理局制訂投資策略及資金管理的事宜提供建議	翰威特公司	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.aonhewitt.com	520,000 港元

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
36.	2010 年 12 月– 2011 年 5 月	西九文化區管理局企業資源規劃系統之設計與開發顧問研究	為管理局設計與開發企業資源規劃系統	德勤企業管理諮詢(香港)有限公司	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.deloitte.com/	1,542,000 港元
37.	2011 年 4 月– 2013 年 7 月	建議適當的會計政策和編制會計政策手冊	為管理局建議適當的會計政策和編制會計政策手冊	畢馬威會計師事務所	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.kpmg.com/	666,000 港元
38.	2009 年 3 月– 5 月	西九文化區管理局組織架構及人力需求顧問研究	為管理局提供制訂組織架構及人力需求的方案	翰威特公司	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.aonhewitt.com	3,089,875 港元

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
39.	2010 年 9 月– 12 月	2010 年福利調查	為管理局員工進行相關機構的福利水平調查	香港人力資源管理學會	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.hkihrm.org	150,000 港元
40.	2010 年 10 月– 2011 年 1 月	辦公室選址及搬遷規劃顧問研究	為管理局提供辦公室選址及搬遷規劃方案	萊坊(香港)有限公司	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.knightfrank.com.hk	0 港元 ¹
41.	2011 年 2 月– 3 月	薪酬策略及相關制度的顧問檢討	為管理局檢討薪酬策略及相關制度，並提供建議	Hay Group Ltd	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.haygroup.com	598,000 港元
42.	2011 年 2 月– 3 月	文化藝術界人力資源管理實務研究	為管理局進行文化藝術界的人力資源管理實務調查	Towers Watson Pennsylvania, Inc.	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.towerswatson.com	418,000 港元

¹ 顧問費用會從業主給予的佣金中扣除。

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
43.	2012 年 7 月	香港項目推展人力市場的薪酬比較顧問服務	檢討現行項目推展職位的薪酬水平	Towers Watson Pennsylvania, Inc.	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.towerswatson.com	65,000 港元
44.	2012 年 7 月–9 月	檢討高級行政人員定期合約條款及續約事宜顧問服務	檢討高級行政人員定期合約條款及制訂續約的合適安排	Hay Group Ltd	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.haygroup.com	278,000 港元
45.	2010 年 12 月–2011 年 1 月	商業地產顧問諮詢	就三個概念圖則方案中商業項目和其他物業的建議用途及預算收入，進行獨立檢討、評估和覆核；提供香港商業租務的最新市場資訊，特別是尖沙咀區	仲量聯行	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.joneslanglasalle.com.hk/	1,257,000 港元

附表二

	日期	顧問研究項目的內容 (翻譯名稱)	進行顧問研究的原因	顧問公司名稱	顧問公司的背景及資歷	顧問費用 (截至 2013 年 3 月的支出)
46.	2012 年 2 月– 3 月	代理租賃諮詢服務	建議西九文化區臨時用地的租金水平	仲量聯行	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.joneslanglasalle.com.hk/	20,000 港元
47.	2011 年 10 月– 2012 年 3 月	風險管理項目	協助管理局實施風險管理框架。有關框架可滿足在未來三年的業務需要，並且具備發展成為一個全面企業風險管理框架所需的靈活性，以配合業務較長遠的發展	韋萊香港有限公司	有關資料請參閱其官方網頁 http://www.willis.hk/	598,500 港元